

Prozessverbesserung (4M-Checkliste)

Die 4M-Checkliste ist ein Kaizen-Werkzeug. Die Checkliste ist in vier Bereiche – Mensch, Maschine, Material und Methode – gegliedert und bietet zu jedem Bereich zehn Fragestellungen. Anhand dieser Fragen wird analysiert, ob Verbesserungsbedarf vorhanden ist. Die Checkliste stellt ein praktisches Hilfsmittel dar, da sie sofort einsetzbar ist und keiner großen Erklärung bedarf. Die Checkliste kann immer an die vorhandene Situation angepasst werden.

Mensch (Maschinenarbeiter)

- Befolgt er die Standards?
- Ist seine Arbeitseffizienz akzeptabel?
- Denkt er problembewusst?
- Hat er Verantwortungsbewusstsein?
- Ist er ausreichend qualifiziert?
- Hat er genügend Erfahrung?
- Ist der Arbeitsplatz für ihn geeignet?
- Ist er verbesserungswillig?
- Bemüht er sich um gute zwischenmenschliche Beziehungen?
- Ist er gesund?

Material

- Gibt es irgendwelche Abweichungen im Volumen?
- Gibt es irgendwelche Abweichungen in der Qualität?
- Ist es die richtige Marke?
- Weißt es Verunreinigungen auf?
- Ist die Höhe des Umlaufs richtig?
- Wird Material in irgendeiner Form verschwendet?
- Ist der Materialtransport der richtige?
- Wird ausreichend auf den Umlauf geachtet?
- Ist das Materiallayout geeignet?
- Ist der Qualitätsstandard ausreichend?

Maschine (Anlagen)

- Erfüllt sie die Anforderungen der Produktion?
- Erfüllt sie die Anforderungen des Prozesses?
- Ist sie richtig geölt (geschmiert)?
- Reicht die Inspektion aus?
- Führen mechanische Probleme häufig zum Maschinenstillstand?
- Arbeitet sie ausreichend genau?
- Verursacht sie irgendwelche ungewöhnlichen Geräusche?
- Ist das Maschinenlayout richtig?
- Reicht die Zahl der Maschinen (Anlagen) aus?
- Ist alles in der richtigen Ordnung?

(Arbeits-) Methode

- Gibt es geeignete Arbeitsstandards?
- Wurde der Arbeitsstandard angehoben?
- Ist die Methode sicher?
- Gewährleistet die Methode ein gutes Produkt?
- Ist die Methode effizient?
- Ist die Abfolge der einzelnen Arbeitsschritte sinnvoll?
- Ist die Aufstellung richtig?
- Passen Temperatur und Feuchtigkeit?
- Sind Beleuchtung und Ventilation ausreichend?
- Gibt es genügend Kontakte zum vor- und nachgelagerten Prozess?